STICHTING **IUCN NEDERLANDS COMITÉ**

JAARREKENING 2021

A just world that values and conserves nature.

2021

INHOUDSOPGAVE

ALGEMEEN **2**
VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT **3**
BESTUURSVERSLAG **4**
BALANS PER 31 december 2021 ..... **15**
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 ..... **16**
TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2021 ..... **17**
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 december 2021 ..... **19**
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 ..... **24**
SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING 2021 ..... **26**
OVERIGE GEGEVENS **27**
Medewerkers 27
Bezoldiging directie 27
Bezoldiging directie, bestuur en raad van toezicht (in €) 28
Nevenfuncties Directeur-Bestuurder 29
Hoofd- en Nevenfuncties Raad van Toezicht 29
Gebeurtenissen na balansdatum 30
Verantwoordingsverklaring 30
BEGROTING 2022 ..... **32**

Cover foto: © Patrick Meier

ALGEMEEN

Statutaire doelstelling

De Stichting IUCN Nederlands Comité (IUCN NL) is gevestigd te Amsterdam en is het Nederlands comité van de internationale natuurorganisatie International Union for Conservation of Nature (IUCN).

Het doel van de stichting is het bevorderen van het behoud, het herstel en een verantwoord beheer van de natuur en de natuurlijke hulpbronnen in internationaal perspectief. Zij richt zich daarbij op de visie, de *Mission Statement* en de beleidslijnen van IUCN, met hoofdkwartier in Gland, Zwitserland en is als zodanig door IUCN erkend als Nationaal Comité.

Organisatie

IUCN NL is de Nederlandse tak van de International Union for Conservation of Nature (IUCN), 's werelds grootste unie voor natuurbescherming. IUCN verenigt de ervaring, kennis en netwerk van 1.200 overheden, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen en ruim 18.000 wetenschappers en experts.

Binnen de internationale IUCN-koepel werkt IUCN NL als Nationaal Comité voor Nederland aan het beschermen van natuur en biodiversiteit, in het bijzonder door lokale natuurorganisaties te ondersteunen en te versterken in hun werk. Daarmee dragen we bij aan oplossingen voor de meest dringende mondiale problemen die samenhangen met het verlies aan biodiversiteit en ecosystemen, zoals klimaatverandering, armoede en volksgezondheid. Natuur biedt hiervoor de sleutel. De natuur is immers niet alleen van intrinsieke waarde: de natuur is onze basis. Het fundament voor al het leven op aarde. De natuur voedt ons, houdt ons gezond en weerbaar, en levert de essentiële bouwstenen voor onze sociale en economische ontwikkeling. De natuur inspireert ons en verwondert ons. De natuur is van levensbelang. De wereldwijde bescherming van biodiversiteit en ecosystemen staat dan ook centraal in de missie van IUCN NL.

Eind 2021 telde IUCN 40 Nederlandse lidorganisaties (2019: 39). Voor deze leden fungeert IUCN NL als platform en kanaal van en naar de internationale unie. Daarnaast werken we in onze natuurbeschermingsprojecten nauw samen met IUCN-leden en een breed netwerk van maatschappelijke (natuur)organisaties in zuidelijke landen, bedrijven, overheden en wetenschappers. Met deze partners delen we kennis en expertise, voeren we concrete projecten uit en beïnvloeden we de beleidsagenda.

Gedurende 2021 heeft IUCN NL 85 externe projectvoorstellen gefinancierd voor € 4,96 miljoen. Naast ons werk in Nederland waren we actief in 7 landen in Latijns-Amerika, 9 in Afrika en 5 in Azië. Daar ondersteunden wij 51 partnerorganisaties met een financiële bijdrage, toegang tot relevante netwerken en met inhoudelijk, strategisch en technisch advies.

De eindverantwoordelijkheid voor de organisatie van IUCN NL lag in 2021 bij de directeur-bestuurder (Bestuur) onder toezicht van de Raad van Toezicht. Sinds 2020 wordt gewerkt met het two-tier governance model. Hieronder worden de rol en werkzaamheden van de Raad van Toezicht uiteengezet. In het Bestuursverslag wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde bestuursbeleid.

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht staat de directeur-bestuurder en het managementteam – gevraagd en ongevraagd – met advies terzijde. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en het reglement Raad van Toezicht waarin de Code voor Goed Bestuur van de Samenwerkende Brancheorganisatie Filantropie worden gevolgd. De Raad van Toezicht is tevens werkgever van de directeur-bestuurder.

Samenstelling Raad van Toezicht

Theo Verstrael vervulde in de periode 1 januari – 15 april de rol van waarnemend voorzitter, volgend op het aftreden van Johan van de Gronden als lid en voorzitter per 31 december 2020. Per 1 januari heeft Franc van den Berg de rol van vicevoorzitter overgenomen van Theo Verstrael, evenals zijn rol als dossierhouder voor personeel en organisatie.
Volgend op een uitgebreide en door de IUCN lidorganisaties (Vergadering van Participanten) goedgekeurde procedure is Angélique Laskewitz per 15 april benoemd als lid en voorzitter van de Raad van Toezicht.
Per 21 november 2021 is Teo Wams benoemd als lid van de Raad van Toezicht. Hij volgde Theo Verstrael op wiens 2e termijn per die datum afliep.

Overleg en besluitvorming

De Raad van Toezicht opereerde op afstand van het bestuur en de organisatie, waarbij de dagelijkse leiding van de organisatie in handen lag van de directeur-bestuurder en het managementteam (MT). De Raad van Toezicht vergaderde vijf keer en kwam een extra maal bijeen voor een jaarlijkse heisessie. De Auditcommissie kwam twee maal bijeen, ter bespreking van de concept-jaarrekening 2020 en de conceptbegroting 2022.
Daarnaast namen leden van de Raad van Toezicht deel aan de vier vergaderingen van de IUCN-leden (VvP), waarbij de voorzitter tevens als technisch voorzitter optrad. Ook waren voorzitter en leden van de Raad van Toezicht aanwezig bij diverse externe evenementen en uitingen van IUCN NL.
Daarnaast heeft ook tussentijds overleg plaats tussen de directeur-bestuurder, leden van het managementteam en leden van de Raad van Toezicht. Tevens heeft de dossierhouder personeel en organisatie minimaal eenmaal per jaar overleg met de personeelsvertegenwoordiging.

Terugblik op de vergaderingen 2021

Op de agenda van de vergaderingen van de Raad van Toezicht stonden in 2021 onder meer: de uitwerking en implementatie van de organisatiestrategie 2020-2024, fundraisingstrategie, het jaarverslag en de jaarrekening 2020, jaarplan en begroting 2022, kwartaalrapportages, de invloed van de Covid-19 pandemie op de koers, risicomanagement, financiën en organisatie van IUCN NL.

Gedurende een groot deel van het jaar is extra aandacht besteed aan de vooruitzichten, in het bijzonder financieel, voor 2022 en de jaren erna en de daarmee samenhangende noodzakelijke transitie van de organisatie naar een volwaardig project gefinancierde organisatie. Bepalend onderdeel van de organisatieverandering was een noodzakelijke vermindering van organisatiekosten, die in het najaar van 2021 is gerealiseerd middels het sluiten van vaststellingsovereenkomsten met medewerkers in vaste dient en het niet opvullen van vacatures. De forse krimp in personeel volgde op een eerdere forse reductie van het aantal medewerkers en totale capaciteit eind 2020-begin 2021 en vormde een hoofdpunt in bestuur en toezicht in 2021. Zie onder Transitie naar projectorganisatie meer over deze transitie.

Een ander hoofdonderwerp op de agenda van de Raad van Toezicht was de omgang met grote risico's, financieel, strategisch en relationeel, die ontstonden als gevolg van het onverwachte wegvallen van cofinanciering voor een tweetal door de EU gefinancierde projecten in DR Congo. Hiervoor is gedurende een groot deel van het jaar extra overleg gevoerd tussen bestuur en MT en de Auditcommissie. Zie onder Risicomanagement meer over het gevoerde risicomanagement.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht de werkzaamheden onbezoldigd en op persoonlijke titel. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties beschikbaar gesteld of verstrekt aan de Raad van Toezicht.

BESTUURSVERSLAG

Bestuur en management

Het Bestuur bestond in 2021 uit een éénkoppige directie, Coenraad Krijger. De dagelijkse leiding van IUCN NL lag in handen van een Management Team onder voorzitterschap van de directeur-bestuurder. Het Management Team bestond in 2021 uit Coenraad Krijger (directeur-bestuurder), Hans van Zijl (controller), Cas Besselink (senior expert) en Liliana Jauregui (senior expert). De HR-manager, Monique de Jong, was vaste deelnemer aan de vergaderingen en besluitvorming.

Hieronder wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid en gemaakte keuzes. Aanvullende toelichting en illustratie van de vruchten van ons werk is te vinden in het publieke jaarverslag op onze website: www.iucn.nl/jaarverslag

2021: Natuurbescherming tijdens een pandemie en organisatieverandering

Ook in het in verschillende opzichten turbulente jaar 2021 hebben we met vereende krachten weer belangrijke stappen gezet voor onze missie: het beïnvloeden, aanmoedigen en bijstaan van samenlevingen over de hele wereld om de integriteit en de diversiteit van de natuur te behouden en ervoor te zorgen dat het gebruik van natuurlijke hulpbronnen op een eerlijke en ecologisch duurzame wijze plaatsvindt.

Covid-19 pandemie

De Covid-19 pandemie heeft ook in 2021 een grote stempel gedrukt op het werk van IUCN NL. In Nederland is het gehele jaar is vanuit huis gewerkt, met daarbij naast strikte lock-downs ook periodes waarin beperkt op ons kantoor in Amsterdam kon worden gewerkt. In de verschillende landen waar we actief zijn in Afrika, Azië en Latijns-Amerika varieerden de intensiteit van de pandemie en maatregelen sterk tussen regio's en landen, met als rode draad een (soms sterk) beperkte ruimte voor lokale organisaties om hun belangrijk werk uit te voeren, in het bijzonder in afgelegen gebieden. Ook was de impact van de pandemie en maatregelen op de mensen en natuur in veel landen groot. Door de ervaring en oplossingen in 2020 kon het werk echter voldoende doorlopen, mede dankzij de investeringen in digitale communicatie. Wel zijn we maar zeer beperkt in staat geweest om voor het werk belangrijke werkbezoeken aan het veld te brengen, en zijn veel evenementen digitaal georganiseerd dan wel verschoven naar 2022.

Strategie

IUCN NL werkte in 2021 aan de realisatie van de strategie 2020-2024 die is gebouwd op een zestal pijlers. Als project-gefinancierde organisatie is de strategie leidend in het ontwikkelen en uitvoeren van een brede portfolio aan programma's en projecten, waarbij we samenwerken met uiteenlopende partners en financiers.

In 2021 zijn goede stappen gezet in alle pijlers van de strategie en in het bijzonder voor de pijlers gericht op ambitieus natuurbeleid voor Nederland de internationale voetafdruk. Het was ook het startjaar van de tweede fase van de Green Livelihood Alliance gericht op het stoppen van ontbossing in zes landen in Afrika, Azie en Latijns-Amerika. Ook startte een groot, meerjarig programma gefinancierd door NORAD (Noorse overheid) waarin één van de lokale partners de hoofdaanvrager is en IUCN NL deelneemt als partner, een belangrijke en welkome stap in de ontwikkeling van IUCN NL als internationale partner. Deze nieuwe rol past in de gewenste meer gelijkwaardige samenwerking met organisaties in het globale

Zuiden waarin onze bijdrage en toegevoegde waarde verschuift van de traditionele rol als penvoerder het bieden van complementaire expertise en netwerk.

Platform voor Nederlandse IUCN-leden

Als platform voor de lidorganisaties van IUCN in Nederland was 2021 een piekjaar waarin we sterk hebben ingezet op het bundelen van krachten voor de natuur. Belangrijke highlights:

- Het Groene Debat op 4 maart georganiseerd samen met Naturalis en het Deltaplan Biodiversiteitsherstel in het kader van de Tweede Kamer verkiezingen, het enige politieke debat met exclusieve aandacht voor natuur en biodiversiteit.
- Krachtige, gezamenlijke bijdrage van zowel lidorganisaties, partners uit Afrika, Azië en Latijns Amerika, als eigen medewerkers aan het IUCN World Conservation Congress in Marseille in september onder meer door een compleet programma in een eigen paviljoen en bijdragen aan het plenaire programma.
- Een studie naar de potentie voor herintroductie van de kroeskoppelikaan, samen met meerdere lidorganisaties.
- Realiseren van gezamenlijke lobbyuitingen, met name gericht op het overheidsbeleid van Nederland en de Europese Unie.
- Aandacht voor gemeenschappelijke acties van de Nederlandse leden naar IUCN vanwege het partnerschap van IUCN met Total (in het licht van een aantal omstreden projecten van Total in Afrika).
- Drie goedbezochte ledenvergaderingen (Vergadering van Participanten)

De steun door IUCN NL aan het platform van IUCN lidorganisaties wordt mogelijk gemaakt door de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Programma's en projecten

Als projectgefinancierde organisatie realiseren onze invloed en resultaten via onze programma's en projecten. Hierin werken we samen met vele partners, waaronder IUCN-lidorganisaties in Nederland en ruim 100 maatschappelijke organisaties in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. In 2021 waren de grootste financiële partners: de Nederlandse overheid (Ministerie van Buitenlandse Zaken, Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit de Nationale Postcode Loterij, de Europese Unie en de Duitse overheid (IKI/GIZ) en het. Zoals hierboven geschetst vergde de uitvoering van onze projectenportfolio de nodige aanpassingen en flexibiliteit, zeker ook van de lokale partnerorganisaties in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Niettemin zijn ook dit jaar tastbare resultaten geboekt.

Een selectie van resultaten die in 2021 zijn bereikt vanuit onze portfolio van programma's en projecten:

- 85 natuurbeschermingsinitiatieven van samenwerkingspartners in Nederland, Afrika, Azie en Latijsn-Amerika zijn mogelijk gemaakt, gefinancierd voor in totaal 4,96 miljoen euro.
- 152 pledges van Nederlandse organisaties en bedrijven zijn overhandigd aan de minister van LNV , met concrete bijdragen aan de wereldwijde biodiversiteitsdoelen in 2030.
- 21 maatschappelijke organisaties in Afrika, Azie en Latijns-Amerika versterkten hun capaciteit als partner in het strategische partnerschap Forests for a Just Future (Green Livelihood Alliance).
- 10 natuurbeschermers in drie landen zijn ondersteund in hun veiligheid met ons noodfonds.
- 5 jaguarstropers werden gearresteerd in Bolivia naar aanleiding van het undercoveronderzoek voor het project Operation Jaguar.
- 3 gebieden van in totaal ruim 800 hectare natuur werden met steun vanuit het IUCN NL Landaankoopfonds aangekocht in Mexico, Brazilië en de Filippijnen.
- 30 sessies werden georganiseerd met 32 partners in het IUCN NL pavilion op het IUCN World Conservation Congress in Marseille.
- 20.000 kilometer legt De Fietsende Vogelaar af om geld op te halen voor het IUCN NL Landaankoopfonds.

- 260 organisaties, met steun van IUCN NL, spoorden banken aan om de pijpleiding die oliemultinationalTotal wil bouwen in Oost-Afrika niet te financieren.

Nieuwe activiteiten

In 2021 hebben we verschillende nieuwe projecten gestart, met financiering van een diverse groep donoren:

- Protecting the Amazon, it takes all of us. Financiering door Noorse overheid (NORAD). Periode 2021-2023. IUCN NL is deelnemer, hoofdaanvrager is Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible (FCDS), Colombia.
- Nederlandse ActieAgenda CBD Post-2020. Financiering door Ministerie van LNV.,Periode 1-31 december 2021.
- Virunga Youth, DR Congo. Financiering door 11th Hour Foundation. Periode 22 februari 2021-30 september 2022.
- Project in tender Kustbescherming NBS met carbon credits. Financiering door RVO. Periode: 2021
- Ondersteunende maatregelen Verduurzaming NL. Financiering door Ministerie van LNV. Periode: 2021.

Collaborative Soy Initiative – Coördinator en technische ondersteuning. Financiering door IDH. Periode november 2021 – 2022.

Afgeronde activiteiten

In de eerste helft van 2021 zijn de twee grote meerjarige Strategische Partnerschappen uit het Dialogue and Dissent beleidskader van het Ministerie van Buitenlandse Zaken (2016-2020) financieel en administratief afgerond. De eindrapportages zijn goedgekeurd door het Ministerie waarmee de subsidies zijn vastgesteld.
Op 16 september lanceerden we de Nationale Actieagenda Biodiversiteit met ruim 150 pledges van Nederlandse bedrijven, maatschappelijke organisaties en overheden om de internationale biodiversiteitsdoelen te halen. Hiermee hebben we dit project met subsidie van het Ministerie van LNV succesvol afgerond. Tenslotte zijn twee kortlopende projecten (opdrachten) gericht op verduurzaming van soja waardeketens naar Zuid-Amerika succesvol afgerond.

Business development en fundraising

Er is stevig geïnvesteerd in acquisitie en ontwikkeling van nieuwe activiteiten die portfolio in 2023 e.v. aanvullen met oog op realisatie van de strategie 2020-2024. Dit heeft geleid tot meerdere concrete voorstellen die ter financiering zijn aangeboden aan verschillende organisaties, met besluitvorming in 2022. Ook is externe expertise aangetrokken om onze competenties in business development te versterken.

Organisatie en bedrijfsvoering

Transitie naar projectorganisatie

Voor IUCN NL – medewerkers en organisatie – was 2021 een ingrijpend jaar waarin besloten is om verder te krimpen in medewerkers door overeenkomsten te sluiten met meerdere medewerkers met een vast dienstverband. Dit besluit volgde op een eerdere beëindiging van een fors aantal (tijdelijke) contracten eind 2020-begin 2021. Voor de overeenkomsten met medewerkers is gebruik gemaakt van de mogelijkheden benoemd in het Sociaal Beleidskader dat hiervoor in opgesteld in 2020. Samen met een gezonde reserves bood dit de mogelijkheid om maatwerk toe te passen en te komen tot voor de betreffende medewerkers passende afspraken (zie ook bij Sociaal Jaarverslag).

De snelle krimp in medewerkers en –daarmee- capaciteit is het gevolg van een snelle teruggang in omzet na 2020, met name als gevolg van het aflopen van een zeer groot programma (*Shared Resources Joint*

Solutions, 2016-2020) in combinatie met lagere opslagvergoedingen in tarieven voor ons werk in nieuwe programma's en projecten. In reactie is in najaar 2020 een organisatieveranderingstraject ingezet gericht op het geleidelijk en met maatwerk te komen tot een nieuwe gezonde balans tussen inkomsten en uitgaven op middellange termijn.

Tegelijkertijd is een versnelling ingezet in de transitie naar een volledig project-gefinancierde organisatie die optimaal in staat is om in het actuele financieringslandschap de missie en strategie vorm te geven, en in te spelen op de snelle ontwikkelingen in en rond internationale natuurbescherming. Doel is afronding van deze transitie in 2022.

In 2021 zijn grote stappen gezet in de beoogde transitie, waarbij is gestuurd op: behoud van kennis en ervaring voor de brede missie, een goede opbouw van het team, diversiteit en inclusiviteit, competenties en interne organisatie voor business development en fundraising, en het werken in meerdere teams.

Per eindejaar waren de volgende noodzakelijke stappen gezet in de transitie:

- De organisatiekosten zijn structureel fors verminderd van M€ 4,7 in 2020 naar M€ 3,0 (begroting 2022), een essentiële stap naar een nieuwe financiële balans. De salariskosten zijn met 40 % afgenomen van M€ 3,8 in 2020 naar M€ 2,3 (begroot) in 2022 en de overige organisatiekosten zijn met 25 % verminderd.
- De fundraising heeft een boost gekregen, met mooie resultaten en nieuwe inkomstenstromen. In korte tijd is de portfolio sterk gegroeid met nieuwe, kleine tot middelgrote projecten en programma's en ook opdrachten. We hebben diverse nieuwe donoren. Een recente reeks successen zijn een aanwijzing dat onze succeskansen groeien, een mooi resultaat van extra inzet en interne versterkingen. De scherpe daling in inkomsten (omzet) is hiermee afgeremd.
- Ondanks het noodzakelijke vertrek van meerdere medewerkers hebben we veel professionaliteit, ervaring, kennis en netwerken kunnen behouden, evenals een deel van recent aangetrokken talent. We hebben diversiteit kunnen vasthouden en de relatieve opbouw is opgeschoven in de gewenste richting.
- De overhead is verder verlaagd en er zijn goede stappen gezet om ons aan te passen aan de nieuwe tarieven in onze portfolio van programma's en projecten.

Erg belangrijk voor onze missie en bijdrage aan de internationale natuurbescherming: we hebben onze rol en kerntaken het gehele jaar goed kunnen uitvoeren. Er is met drive gewerkt aan programma's en projecten en in de bedrijfsvoering. Programma's zijn goed afgerond en nieuwe zijn succesvol opgestart. De Nederlandse leden zijn extra ondersteund en we hebben actief bijgedragen aan het werk van de wereldwijde IUCN unie. IUCN NL is meer en breder zichtbaar in de media. We zijn trost op deze resultaten van de gezamenlijke extra inzet in dit uitdagende jaar.

Ook kunnen we er trots op zijn dat we met vrijwel alle vertrokken medewerkers in goede verstandhouding uiteen zijn gegaan, en velen van hen hebben snel een nieuwe uitdaging en inkomsten gevonden.

Medewerkers

Het personeelsbestand is in 2021 afgenomen van 43 FTE in 2020 naar gemiddeld 34,63 FTE in 2021 (gemiddeld 38,5 medewerkers). Naast de zes medewerkers die per 1 januari 2021 uit dienst zijn gegaan, zes gedurende het jaar en twee per 1 januari 2022, is er niemand in dienst gekomen. Vijf stagiairs hebben praktische leerervaring bij ons kunnen opdoen.

HR
De meest relevante HR-thema's in 2021 waren:

1. Hybride werken: Vanuit huis werken is veel medewerkers goed bevallen. Geen reistijd, meer concentratie en focus op de werkzaamheden en goede combinatie werk-privébalans. Als werkgever faciliteren we het thuiswerken maar hechten ook aan de sociale cohesie binnen de medewerkers. Daarvoor is het nodig om samen op kantoor zijn. Na de lockdowns hebben we een start gemaakt met de herinrichting van het kantoor om grotere teambijeenkomsten mogelijk te maken. Work in progress. Het enthousiasme om elkaar ook op kantoor weer te zien en spreken onderschrijft de goede keuze om hierin te investeren.

2. Uitstroom medewerkers: Na de personele krimp eind 2020 moesten we vanwege tegenvallende inkomsten in 2021 opnieuw snijden in het personeelsbestand (zie boven). Daar is zorgvuldig over gesproken binnen het MT-team, met de personeelsvertegenwoordiging, en de noodzaak is in meerdere presentaties toegelicht aan alle medewerkers. Met de betrokken medewerkers zijn in het derde kwartaal gesprekken gestart.

3. Training business development: Met de aftrap in 2021 van een intensieve *state of the art* training business development vergroten we de benodigde vaardigheden om hierop nog meer en beter in te zetten. In 2022 volgen nog trainingsfases twee en drie.

Veiligheid
Opnieuw een jaar waarin door de Covid-pandemie nauwelijks is gereisd. Een handjevol niet-uitstelbare reizen kon en mocht na toetsing door het Crisis Management Team en besluitvormend advies van de directeur doorgaan. Ook naar gebieden waar het niet mogelijk was om dagelijks met elkaar in contact te staan, een vereiste voor een dienstreis naar een zeer groot risicogebied. Om die reden zijn drie Garmin Inreach Mini satelliet communicators aangeschaft. Wanneer communicatie via de reguliere middelen niet mogelijk is, kan de Garmin worden gebruikt.

Communicatie
In 2021 is extra geïnvesteerd in de communicatie naar de primaire doelgroepen van IUCN NL. Er is een nieuwe website gelanceerd in het voorjaar. Vanuit de programma's en projecten is extra ingezet op nieuws, blogs en artikelen. De activiteit en zichtbaarheid op sociale media is vergroot, onder meer via Facebook en Instagram, gericht op het bereiken van een bredere doelgroep.
De investeringen hebben de zichtbaarheid van IUCN NL merkbaar vergroot, blijkend uit groeiende aandacht voor ons werk en onze visie in nationale media, waaronder landelijke dagbladen (Trouw, Volkskrant) en televisieprogramma's (EenVandaag, Jeugdjournaal).

Sociaal verslag

Integriteit
In 2021 is de Geschillenprocedure zo goed als herschreven naar een uitgebreider Integriteitssysteem. De implementatie van het integriteitssysteem heeft nog niet plaatsgevonden vanwege een aantal laatste aanpassingen.
Voor meldingen die niet binnen de werkingssfeer van het integriteitsbeleid vallen is contact opgenomen met GIMD. GIMD is gespecialiseerd in bedrijfsmaatschappelijk werk en zet vertrouwenspersonen in bij organisaties. Voor IUCN NL, en overige leden van brancheverenigingen Partos, heeft GIMD een klokkenluidersmeldpunt ingesteld. We hebben bij GIMD het verzoek neergelegd om tussenpersoon te zijn voor externe partijen zodat zij meldingen van integriteitsschendingen anoniem kunnen doen. Onze klachtenregeling (na te lezen op onze website) bood die mogelijkheid niet.

Melding interne integriteitsschendingen
Zowel de interne als de externe vertrouwenspersoon laat weten dat zij geen meldingen hebben ontvangen.

Reflectie op integriteitsbeleid
In 2019 is het integriteitsbeleid van kracht gegaan en diende onder meer als kader voor het nog te schrijven Integriteitssysteem. In dat schrijfproces is het zeer behulpzaam geweest. Wat opviel in het beleid is een van de uitgangspunten: 'IUCN NL volgt een zerotolerance-beleid in die zin dat alle overtredingen van de gedragscode worden opgevolgd. De gevolgen voor de betrokken medewerker(s) zullen proportioneel zijn en in het ergste geval leiden tot ontslag.' In 2022 zal dit worden verduidelijkt omdat we nu beter weten dat een zerotolerance-beleid juist averechts kan werken bij het nastreven van minder schendingen. In het Integriteitssysteem is zerotolerance om die reden niet opgenomen.
De in 2020 voortvarend opgepakte acties zoals genoemd in het integriteitsbeleid en vermeld in het verslag van vorig jaar hebben in 2021 zijn niet allemaal opgevolgd en schuiven door naar 2022.
Wel uitgevoerd: opstellen Integriteitssysteem, training *Safety for female travelers* en actieve deelname aan de frequente bijeenkomsten van de Partos Advisory Board on Integrity.
Naar 2022 verplaatst: moreel beraad sessies houden, integriteitssysteem implementeren, opvolging geven aan plan van aanpak volgend uit de risicoanalyse uit 2020.

Gender en inclusieviteit
Er is ruime aandacht geweest voor Gender en inclusie. De werkgroep Gender onder leiding van het gender focal point is zeer (pro)actief aan de slag gegaan met de uitvoering van het organisatie gender-, inclusiviteits- en diversiteits actieplan. Het plan is opgesteld naar aanleiding van een interne gender & inclusion audit in 2018 en wordt jaarlijks geüpdatet aan onze gender strategieën (organisatie- en programmaniveau).
Hoogtepunten waren de toevoeging van de genderpagina https://www.iucn.nl/vrouwenrechten-en-natuur/ aan onze website, interne lunchbijeenkomsten over bias en zelfbewustzijn in het kader van een gendersensitieve organisatie, interne gender training voor projecten en beschikbaarheid tools en hand-outs voor projectmedewerkers, gender-gelijke panels in ons paviljoen en partners als sprekers tijdens het World Conservation Congress en de aanstelling van een vrouwelijke voorzitter voor onze Raad van Toezicht.
IUCN NL wordt door externe partijen vaker gevraagd op het thema Gender en inclusiviteit en daar zijn we trots op. In het jaarplan 2022 hebben we een aantal aandachtspunten opgenomen: voortzetting van de genderlunchsessies met aangescherpte gespreksonderwerpen wat wellicht ongemakkelijke discussies gaat opleveren. Ook willen we PMEL toepassen op de jaarlijkse genderbaseline en met het management team meedenken hoe er meer gendergelijkheid komt op leiderschapsniveau na het vertrek van een aantal vrouwelijke projectleiders.
We zetten ons ook volgend jaar onverminderd in voor grotere gelijkwaardigheid van iedereen.

Risicomanagement
Risicomanagement heeft als doel het beheersen en waar mogelijk reduceren van risico's die de doelstellingen van IUCN NL bedreigen. Ons systeem van risicomanagement is gebaseerd op het COSO model (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), en op de risicomanagement policy die de wereldwijde IUCN Council heeft vastgesteld. Drie maal per jaar worden risico's geanalyseerd en eventuele nieuwe risico's beoordeeld en vastgelegd.

Methodologie
Startpunt van het IUCN NL risicomanagement is de strategie. Voor de vastlegging van het risicomanagement maken we gebruik van een risicomatrix, waarmee inzichtelijk wordt of de kans hoog, midden of laag wordt ingeschat en of de impact hoog, midden of laag wordt ingeschat. Voor risico's die zich in de oranje of rode zone van de risicomatrix bevinden (dat is het geval bij risico's met hoge impact of met hoge kans of met gemiddelde impact en gemiddelde kans) stellen we beheersmaatregelen vast. Periodiek bekijken we de risicomatrix in zijn geheel opnieuw door middel van interviews met projectleiders en workshops voor directie en Bestuur.

IUCN NL onderscheidt verschillende categorieën risico, waarbij de bereidheid om risico's aan te gaan (risicobereidheid) varieert. De risicobereidheid op organisatorische, financiële en reputatie risico's is laag. Op projecten die wij vanuit onze eigen middelen financieren zijn wij bewust op zoek naar innovatie en hebben we een hogere risicobereidheid. Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoeken we steeds naar de juiste balans tussen risicoacceptatie en het nemen van preventieve maatregelen.

De risico's worden op drie niveaus in de organisatie geïdentificeerd en vastgelegd:

1. Op projectniveau - operationele risico's;
2. Op managementteamniveau – strategische en operationele risico's;
3. Op Bestuursniveau – strategische risico's.

De belangrijkste geïdentificeerde risico's
Risico's op operationeel niveau – Covid-19 pandemie
De Covid-19-pandemie bleef de implementatie beïnvloeden in 2021. Hoewel de financiering sterk is en de portefeuille gezond, blijft de implementatie een uitdaging. Projectactiviteiten kunnen verder worden vertraagd, met name activiteiten waarbij veldwerk en fysieke workshops en vergaderingen betrokken zijn. Veel hangt af van de snelheid van de uitrol van vaccinatieprogramma's en het indammen van nieuwe varianten. Hoewel de begroting voor 2022 een aanzienlijk lager uitgavenniveau voorziet dan voor 2021, zal dit dus mogelijk niet worden bereikt. We verwachten dat de COVID-19-pandemie nog steeds gevolgen zal hebben voor het Global South-partnernetwerk, waardoor IUCN NL mogelijk moet ingrijpen om projectresultaten te garanderen. Indien nodig voor de continuïteit van de projecten en voor de continuïteit van de partners is hiervoor de continuïteitsreserve van IUCN NL beschikbaar.

Risico's op operationeel niveau – kennismanagement
Op operationeel niveau hebben we in 2018-2020 gewerkt aan het ontsluiten en delen van kennis voor onze experts. Onze experts ondervonden problemen met hun werkdruk omdat niemand in de organisatie hun taken kon overnemen tijdens ziekte of verlof. Er zijn voldoende nieuwe mensen aangenomen om dit voor alle thema's te verhelpen. Per land is vorig jaar een tweede expert opgeleid. Ook merkten we dat de organisatiebrede cursus feedback geven en ontvangen heeft geholpen om zaken als werkdruk en taakambiguïteit aan de orde te stellen en te bespreken. Door de huidige organisatiebrede transitie is het personeelsbestand echter aanzienlijk gedaald en zien we op alle zes de strategische pijlers beperkte middelen. De projectresultaten staan onder druk vanwege de beperkte middelen, en het personeel dat we verwachten te blijven na de overgang zal niet in staat zijn om de nodige kennis te dekken over alle belangrijke projectresultatenovereenkomsten.

Risico's op persoonlijk niveau – veiligheid
Een aantal projecten vindt plaats in onveilige regio's, Dit kan leiden tot onveilige situaties voor personeel van IUCN NL en haar partnerorganisaties. IUCN NL heeft in 2019-2021 haar veiligheidsbeleid aangescherpt. IUCN NL heeft ook een crisismanagementteam dat missies naar risicolanden beoordeelt voordat ze worden ondernomen. Waar nodig worden externe deskundigen ingeschakeld.

Fondsenwerving risico's
Fondsenwerving is van strategisch belang voor de continuïteit van IUCN NL. De internationale concurrentie om fondsen neemt sterk toe. De strategie 2020-2024 biedt de mogelijkheid om scherper te focussen op thema's en landen. De taskforce fondsenwerving heeft uitstekend werk geleverd door alle beschikbare opties in kaart te brengen en de plannen te toetsen aan de strategie. Om de piek in investeringen in acquisitietrajecten voor 2021 en 2022 op te vangen is in 2018 en 2019 een bestemmingsreserve fondsenwervingskosten gevormd.

Reputatierisico
Voor een natuurbeschermingsorganisatie die voor haar inkomsten afhankelijk is van donoren, is een goede reputatie van belang voor de continuïteit. Reputatieschade kan leiden tot het verlies van subsidie

en donorgelden en zelfs tot het verbreken van lopende contracten. Door de omvang van IUCN en de sector kan IUCN NL hier moeilijk op inherente risico's sturen. Wat wij wel kunnen doen, is zorgen dat onze organisatie goed op orde is met goed ingerichte werkprocessen en procedures en door een goede beheerstructuur met een kritische Raad van Toezicht. Ook voldoen we aan alle wettelijke normen en sectorgebonden afspraken, zorgen we voor de naleving van ons integriteitsbeleid en een proactieve persvoorlichting.

Financiën

De totale baten in 2021 zijn €10,9 miljoen (begroting: €11,0 miljoen). De lagere realisatie op EU-Lake Upemba, GIZ-Forest Landscape Restoration Ghana en NPL-Onder het Maaiveld en NORAD zijn volledig gecompenseerd door hogere baten vanuit Green Livelihood Alliance – Forests for a Just Future en Shared Resources, Joint Solutions.
De organisatiekosten over 2021 zijn €3,5 miljoen. Dit is €334.545 lager dan de begroting en een daling van €1,2 miljoen ten opzichte van 2020. Het negatieve saldo van baten en lasten over 2021 is €724.166. Dit is €25.834 lager dan de begroting.

Er zijn drie hoofdoorzaken die gezamenlijk het resultaat hebben bepaald:

1. **Transitie – €407.167**
   Volgend op de afwijzing (mei 2020) van een groot programma door het Ministerie van Buitenlandse Zaken en de daarmee gemoeide grote teruggang in werk en inkomsten is op 1 september 2020 een traject gestart om zorgvuldig en adaptief te komen tot een nieuwe financiële balans en tegelijkertijd de al ingezette ontwikkeling naar een volwaardig project-gefinancierde organisatie met brede donorbasis te versnellen (de 'transitie').
   Belangrijk hierbij is dat het werk doorloopt, we resultaten blijven boeken voor onze missie en stappen zetten in onze strategie. De transitie betekent ook een kwalitatieve verandering o.a. versterking van business development en fundraising en het aanpassen van onze interne werkwijze en processen aan andere (sobere) tarieven. En we willen in de verschillende veranderingen zoveel mogelijk sturen op de gewenste ontwikkeling op langere termijn, waaronder behoud van expertise, ervaring en professionaliteit, diversiteit, en een goede opbouw van het team (conform organisatievisie).
   Om bovenstaande redenen en omdat het ook een zoektocht is naar de nieuwe balans, is gekozen voor een geleide krimp in plaats van een ontslagaanvraag vanwege bedrijfseconomische redenen bij het UWV. Ter financiering van de extra kosten en overbrugging naar de nieuwe financiële balans is het negatieve resultaat in 2021 gecompenseerd vanuit de bestemmingsreserve acquisitie voor €187.167. Verder zijn er op jaareinde verplichtingen opgenomen voor transitievergoedingen voor €220.000 in verband met het vertrek van zeven medewerkers met een vast dienstverband.

2. **Natuurpark Complex Upemba-Kundelungu (CUK) – €537.000**
   Dit betreft twee driejarige projecten met de Europese Unie waarbij de EU in totaal €6.999.730 bijdraagt. Op basis van de projectrapportage is er per 31 december 2021 €7.040.593 miljoen aan projectkosten gemaakt. De EU draagt hier 80% aan bij voor een bedrag van €5.632.474. Voor de resterende 20% (€1.408.119) draagt IUCN NL de contractuele verantwoordelijkheid om fiancierung (*matchfunding*) te regelen. Hiervan is €871.116 aan matchfunding gerealiseerd. Het resterende ontbrekende bedrag aan *matchfunding* van €537.000 is voorzien als projectrisico in de jaarrekening van IUCN NL.
   Voor de dekking hiervan wordt volledig aanspraak gedaan op de continuiteitsreserve.
   Mocht IUCN NL en haar partner Forgotten Park Foundation gedurende 2022 er toch in slagen om de matchfunding aan te trekken, dan valt de voorziening vrij en wordt de continuiteitsreserve opgehoogd met €537.000

3. **Vrijval Ecosystem Alliance partnerverplichtingen uit 2015**
   Op jaareinde hebben we oude partnerverplichtingen van het Ecosystem Alliance programma voor een totaal bedrag van €279.998 vrij laten vallen in de omzet projectgelden. Dit was een programma gesubsidieerd met geld van het Ministerie van Buitenlandse Zaken dat in 2015 volledig is afgerond.
   Deze baten zijn als volgt aangewend ter dekking van huidige en toekomstige projectrisico's vanuit programma's vanuit het Ministerie van Buitenlandse Zaken:

a. Dekking rechtzaak in Tanzania (Shared Resources, Joint Solutions Alliantie) €50.000
b. Dekking fraudezaak in Uganda (Green Livelihood Alliance) €34.000
c. Creatie strategische risico reserve €200.000.

Baten
De baten zijn €16.186 lager dan begroot en ten opzichte van 2020 met €12,3 miljoen afgenomen naar €10,98 miljoen.
Grootste stijgingen in 2021 ten opzichte van de begroting:

- De grootste stijging zit in het nieuwe 5 jarige programma GLA Forests for a Just Future dat in 2021 een omzet heeft van €3,3 miljoen. Dit is €1,4 miljoen hoger dan begroot. Voor dit programma hebben we de 2022 partnercontracten al in december 2021 getekend en betaald. Dit was niet in de begroting opgenomen, maar vanwege de beschikbare cashflow en de negatieve rente heeft IUCN NL besloten om de projectgelden al een maand eerder beschikbaar te stellen. Het saldo is in maart 2022 weer aangevuld vanuit het voorschot over 2022 van het Ministerie van Buitenlandse Zaken.
- Voor het project Complex Upemba-Kundelungu met de Europese Unie hebben we €0,2 miljoen hogere omzet dan begroot. Dit komt doordat we de partnerorganisatie in DR Congo hebben ondersteund in een kritieke fase om meerjarige liquiditeit voor het Natuurpark Upemba-Kundelungu veilig te stellen. Vanuit het driejarige programma hebben we fondsen vanuit 2022 naar voren gehaald en in 2021 al beschikbaar gesteld voor de partner.
- Voor het project Global Movement of Resistance in Action hebben we €0,2 miljoen hogere omzet doordat het programma in 2020 vertraagd was door de COVID pandemie. In 2021 zijn alle activiteiten voor de periode 2019-2022 uitgevoerd en is het programma succesvol afgerond.
- De baten voor Ecosystem Alliance betreft een vrijval van €0,2 miljoen aan oude partnerverplichtingen.

Grootste dalingen in 2021 ten opzichte van de begroting:

- Het project Lake Upemba met de Europese Unie heeft €1 miljoen lagere baten dan begroot. Belangrijkste oorzaak is het ontbreken van de cofinanciering op dit project. De Duitse ontwikkelingsbank KFW Bank heeft deze cofinanciering in 2019 stop gezet. Samen met de partnerorganisatie Forgotten Park Foundation en in goed overleg met de Europese Unie delegatie in DR Congo is IUCN NL op zoek om de cofinanciering voor dit Natuurpark. Naar verwachting zal deze geldstroom niet via de boeken van IUCN NL lopen, maar zal deze rechtstreeks aan de partnerorganisatie worden verstrekt.
- Het GIZ Forest Landscape Restoration Ghana project heeft €0,6 miljoen lagere omzet dan begroot doordat er in 2020 vooruit is gecontracteerd.
- Het NPL Onder het Maaiveld project heeft €0,6 miljoen lagere omzet dan begroot doordat er in 2020 vooruit is gecontracteerd.

Lasten
De grootste stijgingen en dalingen in de lasten voor 2021:

- Personeelskosten is €337.785 lager dan begroot. De daling aan salarissen, sociale lasten en pensioenlasten komt doordat er twee medewerkers gedurende 2021 de organisatie hebben verlaten.
  Besparing op inhuur van extern personeel van 52% (€48.000 euro) was mogelijk door meer gebruik overcapaciteit onder senior staf. Ook het vertrek van twee medewerkers is intern opgelost.
  De reiskosten woon-werk waren €26.000 lager doordat medewerkers meer thuis hebben gewerkt vanwege COVID-maatregelen.
  De betalingen in 2021 van de voorziening voor transitievergoedingen van €89.000 uit 2020 en de nieuw gevormde voorziening voor transitievergoedingen van €220.000 uit 2021 zijn samen verantwoord onder overige personeelskosten.
- Corporate Communicatie heeft €8.810 meer uitgegeven dan begroot doordat er gedurende 2021 is besloten om extra te investeren in een corporate video.
- Het Nationaal Comité heeft €9.170 minder uitgegeven dan begroot doordat de vergaderingen van participanten online zijn gehouden en er kosten voor zaalhuur zijn bespaard.

- Huisvestingskosten zijn conform begroot. Er is minder uitgegeven aan schoonmaakkosten doordat het kantoor minder is gebruikt. In december is begonnen met verbouwingen om het kantoor beter geschikt te maken voor hybride werken.
- Kantoorkosten zijn €15.756 lager dan begroot. Dit is voornamelijk doordat we fors minder gebruik hebben gemaakt van het kantoor door COVID thuiswerk maatregelen. De enige stijging zijn de advies en accountantskosten. Deze zijn toegenomen met €27.737 doordat we een toename hebben aan projecten waarvan de donor een losse projectaudit vereist.
- Overige kosten zijn conform begroot.
- Afschrijvingen zijn €3.780 lager dan begroot doordat er geen vervangingsinvesteringen zijn gedaan.

Toelichting op de balans

ACTIVA

- De immateriële vaste activa is volledig afgeschreven in 2021. Dit was de aanschaf van ProjectConnect projectmanagement software in 2017 die in drie jaar is afgeschreven.
  Er zijn in 2021 geen vervangsinvesteringen gedaan in software. De huidige software voldoet in de gestelde eisen van de projectleiders en kleine verbeteringen in de software zijn als ICT kosten verantwoord.
- De materiële vaste activa is €5.762. We hebben in 2021 geen vervangingsinvesteringen gedaan.
- Nog te ontvangen subsidies is 3,1 miljoen. Dit is een daling van €0,3 miljoen ten opzichte van 2020. Naast de reguliere bijdrage van de Nationale Postcodeloterij die we in maart 2022 verwachten hebben we een vordering op het Ministerie van Buitenlandse Zaken inzake het GLA Forests for a just Future programma van €1,4 miljoen. Dit betreffen vooruitgecontracteerde partnercommiteringen over 2022.
- De debiteuren en overige vorderingen van €444.396 is met €328.774 gestegen ten opzichte van 2020. Dit betreft een vordering op Forgotten Park Foundation in DR Congo met betrekking tot nog te ontvangen co-financieringsbijdrage op de EU programma's.
- De liquide middelen zijn €3,5 miljoen. Dit is een daling van €2 miljoen ten opzichte van 2020. Deze daling is bewust treasury beleid om negatieve rentekosten te voorkomen.

PASSIVA

- De Continuiteitsreserve neemt af met €728.945 naar €1.560.985. Dit betreft voornamelijk de dekking van de transitiekosten en projectrisico's rond ontbrekende co-financiering in Natuurpark Upemba-Kundelungu.
- De bestemmingsreserve voor het landaankoopfonds neemt af met €8.054 naar €94.802 doordat we in 2021 meer uitgegeven hebben dan de jaarlijkse allocatie van €450.000.
- De bestemmingsreserve acquisitie daalt met €187.167 naar €100.107 en is in 2021 gebruikt ter dekking van de extra investeringen in fondsenwerving.
- Er is een nieuwe bestemmingsreserve gevormd van €200.000 voor strategische risico's.
  Deze is gevormd door vrijgevallen partnerverplichtingen uit het programma Ecosystem Alliance.
- Er is een voorziening getroffen voor €537.000 voor onbrekende co-financiering op twee projecten van de Europese Unie in Natuurpark Upemba-Kundelungu in DR Congo,
- De langlopende partnerverplichtingen dalen met 314.542 naar 181.924. Dit betreffen verplichtingen vanuit het NPL Onder het Maaiveld programma over de periode 2023-2024.
- Het crediteurensaldo is €48.630. Dit is een daling van €74.912 ten opzichte van 2020.
- Overige schulden en overlopende passiva is €2,2 miljoen. De daling van €1,3 miljoen ten opzichte van 2020 komt doordat we minder vooruitontvangen subsidies hebben aan het eind van 2021.
  Zie ook de opmerking onder liquide middelen.
  De reservering vakantiedagen is €141.946. Deze is €6.865 gestegen ten opzichte van 2019.
  De transitievergoedingen van €86.000 zullen begin 2021 worden betaald.
  De partnerverplichtingen van de Ecosystem Alliance van €279.998 zijn vrijgevallen.
- Het bedrag aan toegezegde programma subsidies is met €0,2 miljoen gedaald naar €2,1 miljoen.

- voor GLA Forests for a just Future bedragen de verplichtingen €481.096. Dit betreft de slotbetaling op 21 partnercontracten voor hun bijdrage over 2022. De eerste betaling is verricht in december 2021. Het restant van 20% tot 30% van het contractbedrag zal worden betaald na oplevering van de financiële rapportage over 2022.
- voor het landaankoopfonds (SPN) bedragen de verplichtingen €414.851. Dit betreffen 5 nieuwe toekenningen van €337.500 uit de ronde van 2021 en 19 slotbetalingen van €77.354 die zullen betaald worden als de partners voldaan hebben aan de contractvoorwaarden.

Toekomst

We zijn 2022 weer volop aan de slag voor een rechtvaardige wereld waarin natuur gewaardeerd en beschermd wordt, als basis voor al het leven. Dit noodzakelijke veranderingen in 2020-2021 geven een goede basis voor te toekomst. Ook de investeringen die we hebben gedaan leiden tot mooie nieuwe activiteiten. De veranderde situatie in de covid-19 pandemie biedt weer ruimte voor live ontmoetingen, creativiteit en extra verbinding.

Tegelijkertijd leven we in een veranderende wereld met onzekerheden, ook voor het werk van IUCN NL. Ten tijde van het uitbrengen van dit jaarverslag is de covid-19 pandemie in Nederland voorlopig onder controle. In andere delen van de wereld heeft de pandemie echter nog altijd impact op het dagelijkse leven. Er woedt ten tijde van publicatie van dit jaarverslag een verschrikkelijke oorlog op ons continent met leed en verwoesting op een schaal die we decennia niet hebben gekend. Het verdere verloop van de oorlog van Rusland tegen Oekraïne is op dit moment niet te voorspellen. Duidelijk is wel dat deze een ingrijpende impact zal hebben op Europa en de wereld, die jarenlang zal doorwerken. Dat deze ongekende crisis wereldwijd langdurige ingrijpende en desastreuze effecten zal hebben voor mensen en natuur over de hele wereld lijkt helaas duidelijk.

Zeker is evenwel dat de noodzaak om de omslag te maken naar een duurzame omgang met onze planeet onverminderd van kracht zal blijven, en in urgentie zal toenemen in komende jaren. De internationale afspraken gemaakt om klimaatverandering tegen te gaan en hierop aan te passen en om biodiversiteitsverlies te stoppen in 2030 en vanaf 2050 in harmonie met de natuur te leven zijn niet te negeren. Aldus zal de missie van IUCN NL in komende jaren uiterst relevant zijn, en we zijn goed geëquipeerd om volop bij te dragen aan wat nodig is, samen met de lidorganisaties in Nederland en onze internationale partners.

Het Bestuur en de Raad van toezicht zijn de medewerkers zeer erkentelijk voor de grote mate van betrokkenheid en professionaliteit waarmee is gewerkt en voor de goede resultaten die dat heeft opgeleverd.

Coenraad Krijger, directeur-bestuurder

Amsterdam, 29 juni 2022

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

	2021	2020
	€	€
Immateriële vaste activa	-	-
Materiële vaste activa	5.762	10.982
Vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidies	3.101.368	3.379.004
Debiteuren en overige vorderingen	444.396	115.622
	3.545.764	3.494.626
Liquide middelen	3.524.089	5.617.806
Totaal	**7.075.614**	**9.123.414**

PASSIVA

	2021	2020
	€	€
Reserves en fondsen		
Reserves		
Continuïteitsreserve	1.566.445	2.289.930
Bestemmingsreserve SPN	94.802	102.856
Bestemmingsreserve strategische risico's	200.000	-
Bestemmingsreserve acquisitie	94.648	287.274
	1.955.894	2.680.060
Voorzieningen		
Voorziening ontbrekende co-financiering	537.000	-
Langlopende schulden		
Langlopende partnerverplichtingen	181.924	496.466
Kortlopende schulden		
Crediteuren	48.630	123.542
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.030	5.137
Overige schulden en overlopende passiva	2.247.545	3.550.647
Toegezegde programmasubsidies	2.093.591	2.267.562
	4.400.796	5.946.888
Totaal	**7.075.614**	**9.123.414**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	2021	Begroting	2020	verschil tov begroting
	€	€	€	
BATEN				
Baten van particulieren	24.128	-	14.105	24.128
Baten van bedrijven	-	-	2.500	-
Baten van loterijen	1.935.157	2.434.000	3.580.781	-498.843
Subsidies van overheden	8.422.834	8.496.000	19.448.773	-73.166
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-		-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	429.701	70.000	243.157	359.701
Baten als tegenprestatie voor levering van producten/dienst	171.995		2.000	171.995
SOM DER BATEN	**10.983.814**	**11.000.000**	**23.291.316**	**-16.186**
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
NL nature policy	334.320	300.000	1.202.779	34.320
NL biodiversity footprint	990.035	1.000.000	2.377.700	-9.965
Protect, connect & restore nature	3.192.551	3.000.000	6.180.068	192.551
Inclusive governance nature	2.506.139	2.500.000	4.344.587	6.139
Defend environmental rights	1.732.049	1.938.000	3.347.996	-205.951
Mobilising finance for conservation	1.945.347	2.000.000	4.284.765	-54.653
Totaal	**10.700.441**	**10.738.000**	**21.737.895**	**-37.559**
Wervingskosten	**342.626**	**350.000**	**570.127**	**-7.374**
Kosten beheer en adminstratiekosten	**659.688**	**660.000**	**721.900**	**-312**
SOM DER LASTEN	**11.702.755**	**11.748.000**	**23.029.922**	**-45.245**
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	**-718.941**	**-748.000**	**261.395**	**29.059**
SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	**-5.225**	**-2.000**	**-7.926**	**-3.225**
SALDO BATEN EN LASTEN	**-724.166**	**-750.000**	**253.469**	**25.834**
BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN:				
Bestemmingsreserve SPN	-8.054		-86.462	-8.054
Bestemmingsreserve strategische risico's	200.000			
Bestemmingsreserve acquisitie	-192.626			-192.626
Continuïteitsreserve	-723.485	-750.000	339.930	26.515
Bestemming saldo	**-724.166**	**-750.000**	**253.468**	**25.834**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2021

Algemeen
De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijnen Verslaglegging Fondsenwervende Instellingen' (richtlijn 650).

Verslaggevingsperiode
Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Transacties in vreemde valuta
Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

Gebruik van schattingen
Bij het opstellen van de jaarrekening dient IUCN NL, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen, die mede bepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herziening van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële en immateriële vaste activa
De waarde van de vaste activa wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%. Voor computerapparatuur en software wordt een afschrijvingspercentage van 33,33% gehanteerd.

Vorderingen en overlopende activa
Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Continuïteitsreserve
De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten. De gewenste omvang van de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de jaarlijkse personeelskosten exclusief de post overige personeelskosten. Deze omvang is bepaald door middel van een besluit van het Bestuur en voldoet aan de richtlijn financieel beheer Goede Doelen.

Bestemmingsreserve
De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door de Raad van Toezicht (tot 2020: Bestuur) bepaald en betreft geen verplichting. Het Bestuur, met instemming van de Raad van Toezicht, kan deze bestedingsmogelijkheid zelf opheffen.

Toegezegde programmasubsidies

Toegezegde programmasubsidies betreffen alle projectverplichtingen in het kader van met partnerorganisaties afgesloten financieringsovereenkomsten. Deze worden verwerkt tegen de reële waarde op het moment van ondertekening van de overeenkomst. Betalingen worden hierop in mindering gebracht.

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en de kosten en andere lasten van het jaar anderzijds, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

De over het verslagjaar verantwoorde baten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. De lasten bestaan uit uitvoeringskosten van de eigen organisatie. Deze kosten worden besteed ten behoeve van de realisatie van de doelstellingen. Alle lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Subsidiebaten

Subsidiebaten worden in de balans opgenomen op het moment en tot het bedrag waarop aanspraak is ontstaan op basis van een subsidieregeling en/of overeenkomst. Bij exploitatiesubsidie geldt dat bepaalde kosten moeten zijn gemaakt. Toezeggingen voor subsidies van toekomstige bestedingen worden niet als vordering opgenomen.

Verwerking subsidiebaten mede-indieners SRJS en MoMo4Climate

IUCN NL is penvoerder van het Strategische Partnerschap Shared Resources, Joint Solutions (SRJS) met het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Dit houdt in dat zij eindverantwoordelijk is voor de bestedingen van de subsidie van mede-indiener Wereld Natuur Fonds Nederland. Daarom wordt de totale alliantiesubsidie, inclusief de subsidie die verstrekt is aan mede-indieners, verantwoord in de staat van baten en lasten.
Ook is IUCN NL penvoerder van het programma Mobilising More 4 Climate gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Dit houdt in dat zij eindverantwoordelijk is voor de bestedingen van de subsidie van mede-indieners Wereld Natuur Fonds Nederland en Tropenbos International. Daarom wordt de totale alliantiesubsidie, inclusief de subsidie die verstrekt is aan mede-indieners, verantwoord in de staat van baten en lasten.

Kostentoerekening

Kosten worden in de eerste plaats toegerekend aan de doelstellingen en het werven van baten. Kostenbeheer en administratie worden toegerekend op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct aan de doelstellingen toegerekend.
- Niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld met een sleutel, die gebaseerd is op het aantal werkzame personen voor de betreffende activiteit.

Hiermee volgt IUCN NL richtlijn RJ650 en de aanbeveling met betrekking tot de kostentoerekening van beheer en administratie opgesteld door Goede Doelen Nederland.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

	2021	2020
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	102.187	102.187
Cumultatieve afschrijvingen	-102.187	-83.952
	-	18.235
Mutaties		
Investeringen	-0	-
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	0	-18.235
Afschrijvingen desinvvesteringen	-	-
Boekwaarde per 31 december	-	-

Materiële vaste activa

	2021	2020
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	105.189	96.865
Cumultatieve afschrijvingen	-94.207	-85.173
	10.982	11.692
Mutaties		
Investeringen	-	8.324
Desinvesteringen	-20.854	-
Afschrijvingen	-5.220	-9.034
Afschrijvingen desinvvesteringen	20.854	-
Boekwaarde per 31 december	5.762	10.982

VLOTTENDE ACTIVA

Nog te ontvangen subsidies

	2021	2020
	€	€
BZ - GLA2 Forests for a Just future	1.425.924	-
Nationale Postcodeloterij	900.000	900.000
EU - Lake Upemba 2019-2021	443.230	1.371.526
EU - Complex Upemba Kundelungu 2019-2021	220.278	31.423
EU - Wild Life Crime	61.457	41.696
LNV - CBD-Post 2020	18.000	-
GIZ - Fuelwood	15.179	889.062
IDH - Dutch Soy Platform	11.401	-
INL - Protected Wildlife	5.899	-
BZ - Green Livelihoods Alliance	-	143.530
LNV - Maatschappelijk Programma Natuurlijk Kapitaal	-	1.767
	3.101.368	3.379.004

De hoogte van de nog te ontvangen subsidies kan sterk fluctueren. Subsidies worden bevoorschot, maar in het algemeen niet voor 100%. Vaak gaat het om meerjarensubsidies. Wanneer er op de balansdatum relatief veel lopende gesubsidieerde programma's zijn en weinig afgeronde programma's, zal het saldo 'te vorderen subsidies' laag zijn. Wanneer er op de balansdatum juist veel programma's zijn afgerond, zal het bedrag aan nog te ontvangen subsidies juist hoog zijn.

	2021	2020
	€	€
Debiteuren en overige vorderingen		
Debiteuren	83.790	23.076
Nog te factureren bedragen	84.720	25.581
Vooruitbetaalde bedragen	25.422	35.701
Te vorderen partnercontracten	241.202	30.383
Overig	9.263	881
	444.396	115.622

	2021	2020
	€	€
Liquide middelen		
ASN Bank	3.316.000	5.378.000
ING Bank	105.669	224.261
Triodos Bank	102.420	15.545
	3.524.089	5.617.806

Alle liquide middelen zijn direct opvraagbaar

Het saldo liquide middelen is sterk gewijzigd door de afname van vooruit ontvangen subsidies. Deze vooruit ontvangen subsidies zijn ondergebracht op een zakelijke spaarrekening bij ASN Bank. De rentevergoedingen zijn gedurende 2021 afgebouwd naar een negatieve rente van 0,5%.

Reserves

	2021	2020
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	2.289.930	1.950.000
Resultaatbestemming boekjaar	-723.486	339.930
Stand per 31 december	1.566.445	2.289.930

	2021	2020
	€	€
Bestemmingsreserve Small Grants for the Purchase of Nature		
Stand per 1 januari	102.856	189.318
Bijdrage Nationale Postcode Loterij boekjaar	450.000	450.000
Overige bijdragen	24.128	13.338
Bestedingen boekjaar	-482.182	-549.800
Stand per 31 december	94.802	102.856
Bestemmingsreserve acquisitie		
Stand per 1 januari	287.274	287.274
Resultaatbestemming boekjaar	-192.626	-
Stand per 31 december	94.648	287.274

	2021	2020
	€	€
Bestemmingsreserve Strategische risico's		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming boekjaar	200.000	-
Stand per 31 december	200.000	-

Het beleid van het Bestuur en de Raad van Toezicht ten aanzien van de functie en hoogte van de reserves en fondsen is als volgt geformuleerd. Om de continuïteit op langere termijn te waarborgen heeft het Bestuur besloten om een continuïteitsreserve te vormen. Het Bestuur streeft naar een continuïteitsreserve ter hoogte van 50% van de jaarlijkse personeelskosten exclusief de post 'overige personeelskosten'. Per 31 december 2021 bedraagt dit percentage 68% van de begrote personeelskosten voor 2022.

IUCN NL ontving in 2021 een bijdrage van € 900.000 van de Nationale Postcode Loterij. Hiervan werd € 450.000 door het Bestuur toegewezen aan het landaankoopfonds Small Grants for the Purchase of Nature (SPN). In mei worden de aanvragen voor landaankoop ontvangen en beoordeeld. In het najaar worden de natuurorganisaties waarvan de voorstellen voor landaankoop zijn goedgekeurd, uitgenodigd om een definitief voorstel te doen. Het totale bedrag aan projectcommitteringen en kosten in 2021 is €482.182. De particuliere giften en bijdragen van andere organisaties bedragen € 24.128. Per saldo resulteert dit voor 2021 in een onttrekking aan de bestemmingsreserve SPN van € 8.054. Het saldo per 31 december 2021 bedraagt € 94.802.

De fondsenwervingskosten voor 2021 bedroegen € 342.626. Van de bestemmingsreserve acquisitie is €192.626 onttrokken ter dekking van deze kosten. Het saldo van € 94.648 is volledig beschikbaar voor de dekking van fondsenwervingskosten in 2022.

In 2021 is er een bestemmingsreserve voor strategische risico's gevormd van € 200.000.

Kortlopende schulden

	2021	2020
	€	€
Crediteuren	48.630	123.542

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	11.030	5.137

	2021	2020
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruit ontvangen subsidie BZ - MoMo4Climate	454.423	101.001
Vooruit ontvangen subsidie NPL - Onder het Maaiveld	342.441	684.601
Vooruit ontvangen subsidie NPL - Operation Jaguar	262.172	955.169
Vooruit ontvangen subsidie NORAD	169.825	-
Vooruit ontvangen subsidie EU - Lake Upemba (ambassade)	106.437	-
Vooruit ontvangen subsidie RVO - From blind trade	62.541	87.360
Vooruit ontvangen subsidie RVO - Metaalconvenant	42.843	42.843
Vooruit ontvangen subsidie LNV - Dutch Soy Platform 2022-2023	42.240	-
Vooruit ontvangen subsidie SMF - Movement Building 2019	24.695	49.537
Vooruit ontvangen subsidie SMF - Movement Building 2020	16.332	248.898
Vooruit ontvangen subsidie RVO - Metaalconvenant 2	16.156	13.350
Vooruit ontvangen subsidie SMF - Virunga Youth program	12.111	18.626
Vooruit ontvangen subsidie SMF - Virunga Youth Program Actors of I	4.554	-
Vooruit ontvangen subsidie LNV - ADP actieplan	1.056	24.340
Vooruit ontvangen subsidie BZ - Green Livelihoods Alliance II	-	205.000
Vooruit ontvangen subsidie BZ - Shared Resources, Joint Solutions	-	184.183
Vooruit ontvangen subsidie LNV - MPNK/CBD	-	26.762
Vooruit ontvangen subsidie INL - Protected Wildlife	-	5.739
Te betalen subsidie Ecosystem Alliance	-	279.998
Reservering vakantiedagen	119.698	138.646
Pensioenpremies	64.931	107.027
Reservering vakantiegeld	104.250	141.946
Te betalen bedragen	400.840	235.621
	2.247.545	**3.550.647**

	2021	2020
	€	€
Toegezegde programmasubsidies		
BZ - GLA Forests for a Just Future 2021-2025	481.096	0
Small Grants for Purchase of Nature	414.851	123.343
EU - Lake Upemba	312.553	261.822
GIZ - Forest Landscape Restoration Ghana 2020-2022	278.632	590.262
NPL - Onder het Maaiveld	239.228	134.225
NPL - Operation Jaguar	184.008	150.132
EU - Wildlife Crime	64.265	128.853
BZ - Mobilising More 4 Climate	57.597	43.133
SMF - Virunga Youth Program Actors of Hope 2	17.811	-
SMF - Movement Building in Action 2020	17.006	36.286
RVO - Kustbescherming	9.680	-
BZ - Shared Resources, Joint Solutions	8.233	479.275
EU - CUK	6.521	170.315
SMF - Movement Building in Action 2019	1.547	1.547
INL - Protected Wildlife	564	563
BZ - Green Livelihoods Alliance	-	142.944
SMF - Virunga Youth Program	-0	4.862
	2.093.591	**2.267.562**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Ten behoeve van de huisvesting van het kantoor heeft de stichting twee huurovereenkomsten, waarvan één met een looptijd van een jaar, die jaarlijks stilzwijgend verlengd kan worden. Eventuele opzegging van deze overeenkomst moet minimaal drie maanden voor het verstrijken van de huurtermijn geschieden. De tweede overeenkomst heeft een looptijd van drie jaar.
Over 2022 bedraagt de huur van het kantoorpand € 130.000

IUCN NL heeft verschillende meerjarige EU-subsidies ontvangen om in de rol van penvoerder de betreffende programma's uit te voeren. Er zijn verplichte co-financieringsvereisten van toepassing op deze subsidies. Per 31 december 2021 loopt IUCN NL een co-financieringsrisico met betrekking tot de projecten EU Complex Upemba Kundelungu en EU Lake Upemba. IUCN NL heeft dit risico op niet behaalde co-financiering niet volledig in de jaarrekening verwerkt omdat de verwachting is dat er in het lopende subisidieprogramma nog voldoende co-financiering binnen wordt gehaald.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	2021	Begroting	2020
	€	€	€
Baten van particulieren			
Bijdragen voor Landaankoopfonds	24.128	-	14.105
Overige	-	-	-
	24.128	-	**14.105**
Baten van bedrijven			
Overige	-	-	2.500
	-	-	**2.500**
Baten van loterijen			
Nationale Postcode Loterij (NPL) - Reguliere bijdrage	900.000	900.000	900.000
NPL - Operation Jaguar 2019 - 2021	692.998	610.000	540.381
NPL - Onder het Maaiveld 2020 - 2024	342.159	924.000	2.140.400
	1.935.157	**2.434.000**	**3.580.781**
Subsidies van overheden			
BZ - GLA Forests for a Just Future 2021-2025	3.291.924	1.912.000	-
BZ - Mobilising More 4 Climate 2019-2024	415.768	592.659	473.499
BZ - MoMo4Climate - WNF NL 2019-2024	694.651	697.235	575.349
BZ - MoMo4Climate - Tropenbos 2019-2024	411.160	411.160	478.840
BZ - Shared Resources, Joint Solutions 2016 - 2020	460.000	330.000	7.037.598
BZ - SRJS - Partnership WWF NL 2016 - 2020	166.027	-	3.416.011
BZ - Green Livelyhoods Alliance 2016 - 2020	116.600	116.600	2.114.640
BZ - DRC Embassy Evaluation Lake Upemba	-	-	50.517
BZ - Prijzengeld MoMo4Climate	-	-	25.000
BZ - Ecosystem Alliance 2011 - 2015	279.998	-	
EU - Wildlife Crime 2018 - 2019	19.760	-	205.438
EU - Lake Upemba 2019-2021	121.012	1.200.000	2.379.737
EU - Complex Upemba Kundelungu 2019-2021	2.039.515	1.800.000	1.362.332
GIZ - Forest Landscape Restoration Ghana 2020-2022	112.510	698.312	1.252.216
INL - Protected Wildlife Uganda-DRC 2020-2022	11.639	27.275	19.566
NORAD 2021-2025	42.773	211.462	
RVO - From blind trade to visible impact	85.775	345.692	
RVO - Metaalconvenant	10.544	32.370	17.019
LNV - Convention on Biological Diversity post-2020	90.000	96.375	
LNV - Convention on Biological Diversity 2019-2020	-	-	38.468
LNV - Maatsch. Prog. Natuurlijk Kapitaal 2019-2020	29.895	-	2.422
LNV - Actieplan ADP Paraguay	23.284	24.860	120
	8.422.834	**8.496.000**	**19.448.773**
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Sustainable Market Foundation (SMF)	-	-	79.951
SMF - Global Movement of Resistance in Action 2019	24.843		
SMF - Global Movement of Resistance in Action 2020-2021	232.566	-	110.632
SMF - Virunga Youth: Actors of Hope 2020	6.516	-	50.017
SMF - Virunga Youth: Actors of Hope 2	120.749	50.000	
Collaborative Soy Initiative	26.847		
IDH - Dutch Soy Initiative	18.182	20.000	
IUCN Burkina Fasso	-	-	2.558
	429.701	**70.000**	**243.157**
Baten als tegenprestatie voor levering van producten/dienst	**171.995**	-	**2.000**
TOTALE BATEN	**10.983.814**	**11.000.000**	**23.291.316**

LASTEN (exclusief subsidies en bijdragen)

	2021	Begroting	2020
	€	€	€
Personeelskosten			
Salarissen	2.288.395	2.200.000	2.875.932
Sociale lasten	343.798	388.000	483.688
Pensioenlasten	290.838	344.000	456.930
Overige personeelskosten	113.183	442.000	271.010
	3.036.215	**3.374.000**	**4.087.560**
Publiciteit en communicatie			
Publiciteits- en communicatiekosten	45.810	37.000	64.899
Nationaal Comité	24.830	34.000	30.684
	70.640	**71.000**	**95.583**
Huisvestingskosten			
Huur	130.290	130.000	124.191
Schoonmaak en onderhoud	11.837	20.500	19.084
Overige huisvestingskosten	20.232	7.500	8.759
	162.359	**158.000**	**152.034**
Kantoorkosten			
Kantoor- en administratiekosten	10.447	38.000	61.042
Advies- en accountantskosten	57.737	30.000	52.113
ICT en telefoonkosten	86.205	98.000	94.892
Overige kosten	69.854	74.000	155.197
	224.244	**240.000**	**363.244**
Afschrijvingen			
Afschrijvingen	5.220	9.000	27.268
	5.220	**9.000**	**27.268**
TOTALE LASTEN (excl. subsidies en bijdragen)	**3.498.677**	**3.852.000**	**4.725.689**
SUBSIDIES EN BIJDRAGEN	8.204.078	7.896.000	18.304.233
SOM DER LASTEN	**11.702.755**	**11.748.000**	**23.029.922**
Financiële baten en lasten	-5.225	-2.000	-7.926
Resultaat	**-724.166**	**-750.000**	**253.468**

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING 2021

Bestemming	Lasten per doelstelling						Kosten werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	NL nature policy	NL biodiversity footprint	Protect, connect & restore nature	Inclusive governance nature	Defend environmental rights	Mobilising finance for conservation					
Subsidies en bijdragen	115.262	575.346	2.611.491	1.909.821	1.370.115	1.622.043	-	-	8.204.078	7.896.000	18.304.233
Personeelskosten	174.020	372.298	518.519	532.939	323.807	286.874	297.871	529.888	3.036.215	3.374.000	4.087.560
Publiciteit en communicatie	27.383	5.356	7.902	8.008	4.817	4.603	4.113	8.458	70.640	71.000	95.583
Huisvestingskosten	9.049	18.983	28.005	28.381	17.073	16.313	14.579	29.976	162.359	158.000	152.034
Kantoor en algemene kosten	8.315	17.442	25.733	26.078	15.688	14.990	25.595	90.403	224.244	240.000	363.244
Afschrijving en rente	291	610	900	912	549	524	469	964	5.220	9.000	27.268
Totaal	**334.320**	**990.035**	**3.192.551**	**2.506.139**	**1.732.049**	**1.945.347**	**342.626**	**659.688**	**11.702.755**	**11.748.000**	**23.029.922**

Lasten Subsidies en Bijdragen worden op basis van de projectkosten en indeling van betreffende projecten toegewezen aan de doelstellingen. Personeelskosten worden toegerekend aan doelstellingen op basis van thema-indeling van de individuele medewerkers. Niet projectgerelateerde personeelskosten worden verantwoord onder Beheer en Administratie. Kosten werving baten worden onderverdeeld op basis van begrote inkomsten per categorie. Niet-personeelskosten worden naar de verschillende onderdelen toegerekend naar rato van de betreffende personeelskosten.

Ratio's	2021
Bestedingspercentage lasten	91%
Bestedingspercentage baten	97%
Percentage werving baten	3%
Percentage beheer en administratie	6%
Norm maximum beheer en administratie	10%

OVERIGE GEGEVENS

Medewerkers

Op 31 december 2021 waren bij IUCN NL 35 medewerkers in dienst (2020: 48). In 2021 waren gemiddeld 38,5 FTE in dienst (2020: 43,0 FTE).

Het bestuur (directie) bestond in 2021 uit C.L. Krijger, directeur-bestuurder.

Bezoldiging directie

Sinds 1 januari 2013 geldt de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (hierna WNT). Deze wet richt zich op de openbaarmaking van de bezoldiging van topfunctionarissen en stelt tevens maxima aan die bezoldiging. Volgens artikel 1.3 lid 1.c vallen onder deze wet, naast (semi)publieke organisaties, ook in Nederland gevestigde rechtspersonen waaraan voor een periode van ten minste drie achtereenvolgende kalenderjaren een of meer subsidies zijn verleend, die samen per kalenderjaar ten minste €500.000 bedragen en ten minste 50% uitmaken van de inkomsten van de rechtspersoon in dat kalenderjaar.

Uit hoofde van genoemd artikel van de WNT is IUCN NL verplicht de bezoldiging van haar topfunctionarissen openbaar te maken. Binnen IUCN NL is de directeur de enige die als zodanig wordt aangemerkt. Op de volgende pagina is een bijlage opgenomen met de beloning van de topfunctionarissen. Deze bezoldiging valt binnen de grenzen die de WNT daaraan stelt.

Het Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2021.
Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt IUCN NL de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl).
Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij IUCN NL vond plaats door het Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 470 punten met een maximaal jaarinkomen van € 141.765 (1 FTE/12 mnd.).
De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg €106.954 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.
Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de pensioencompensatie bedroegen voor C.L. Krijger € 122.052. Dit bedrag bleef binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 209.000 per jaar (norm WNT Ontwikkelingssamenwerking). De belaste vergoedingen/bijtellingen en de werkgevers-bijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.
De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de volgende pagina.

Bezoldiging directie, bestuur en raad van toezicht (in €)

Directie, Bestuur

Gegevens 2021

Naam	C.L. Krijger
Functie	directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	01.01 - 31.12
Deeltijdfactor in fte	0,89
(Fictieve) dienstbetrekking	ja
Bezoldiging	€
Beloning inclusief belastbare onkostenvergoedingen	106.954
Beloning op termijn (pensioenbijdrage)	15.098
Subtotaal	**122.052**
Individueel bezoldigingsmaximum*	169.990
Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen	n.v.t.
Totaal bezoldiging	**122.052**
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Gegevens 2020

Naam	C.L. Krijger
Functie	directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	01.01 - 31.12
Deeltijdfactor in fte	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking	ja
Bezoldiging	€
Beloning inclusief belastbare onkostenvergoedingen	127.439
Beloning op termijn (pensioenbijdrage)	17.500
Subtotaal	**144.939**
Individueel bezoldigingsmaximum*	189.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen	n.v.t.
Totaal bezoldiging	**144.939**
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

IUCN NL voldoet aan de regeling voor het belonen van directeuren zoals opgesteld door Goede Doelen Nederland.

*WNT-norm ontwikkelingssamenwerking

De Raad van Toezicht is onbezoldigd.

Nevenfuncties Directeur-Bestuurder

C. (Coenraad) L. Krijger (Directeur-Bestuurder sinds 1 oktober 2016)
Lid Stuurgroep SDG Charter
Lid Raad van Advies Staatsbosbeheer (vanaf 1 januari 2020)
Lid World Connectors
Lid Begeleidingscommissie NWO – NWA Programma Herstel Biodiversiteit Living Labs

De directeur heeft geen bezoldigde nevenfuncties

Hoofd- en Nevenfuncties Raad van Toezicht

A. (Angélique) Laskewitz (lid en voorzitter vanaf 15 april 2021)
Executive director VBDO
Lid van de Raad van Commissarissen van de VEB (Vereniging van Effectenbezitters)

M.F. (Franc) van den Berg (lid sinds 26 november 2017; vice voorzitter sinds 1 januari 2021)
Directeur eigenaar Intech Installatieburo BV
Voorzitter Vereniging Dorpshuis Heerde
Secretaris Stichting Jazzfestival Heerde

T. (Theo) Verstrael (vice-voorzitter sinds 21 november 2013; wnd voorzitter 1 januari-15 april 2021)
Directeur SOVON Vogelonderzoek Nederland
Vice voorzitter Deskundigenteam Droog zandlandschap van het Kennisnetwerk Ontwikkeling + Beheer Natuurkwaliteit
Voorzitter Stichting Natuurplaza
Lid Commissie Natuur, Prins Bernhard Cultuurfonds
Lid bestuur Stichting Huize Wylerberg
Lid bestuur NL-BIF
Lid bestuur Stichting De Levende Natuur

D. (Daan) van Cann (lid sinds 1 april 2019)
Partner EY
Lecturer European Post Master Accountancy Universiteit Tilburg

L. (Luc) Bas (lid sinds 13 mei 2020)
Head of Coordination and Strategy, European Environment Agency (vanaf 1 juli 2021)
Director European Regional Office IUCN (tot juli 2021)

M. (Merel) B. Soons (lid sinds 5 november 2015)
Full professor in Plant Dispersal Ecology and Conservation Universiteit Utrecht
Hoogleraar Plantenverspreidingsecologie en Natuurbescherming Universiteit Utrecht
Lid Visitatiecommissie Nationale Parken (vanaf 1 januari 2021)
Lid Wetenschappelijke Begeleidingscommissie SOVON

T. (Teo) Wams (lid sinds 21 november 2021)
Directeur Natuurbescherming, Natuurmonumenten
Nevenfuncties namens Natuurmonumenten
Bestuurslid Stichting Onderhoudsfonds Slot Haamstede
Bestuurslid Stichting Weidegang
Voorzitter Adviescommissie Kennisnetwerk Ontwikkeling en Beheer Natuurkwaliteit (OBN)

Nevenfuncties op persoonlijke titel
Lid adviesraad van de Stichting Centrum voor Landbouw en Milieu
Lid Raad van Advies Louis Bolk Instituut (sinds 2019)
Lid Raad van Toezicht IUCN Nederland (sinds 2021)

Gebeurtenissen na balansdatum
Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum

Verantwoordingsverklaring

Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) stelt vast aan welke eisen jaarverslagen van organisaties met het CBF-keurmerk moeten voldoen. Dit hoofdstuk bevat de door het CBF vereiste verantwoordingsverklaring. Deze verklaring beschrijft hoe de organisatie op bestuurlijk-, uitvoerend- en financieel gebied functioneert. De Vergadering van Participanten (VvP), Raad van Toezicht, het Bestuur en de directie van de stichting onderschrijven de code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels).

Bestuur
Met in gang van 2020 hanteert IUCN NL een two-tier governance model bestaande uit een Raad van Toezicht en een professioneel bestuur (bestuurder-directeur) met eindverantwoordelijkheid voor het dagelijks bestuur en management.
Het Bestuur is het hoogste orgaan van de stichting en is volledig bevoegd. Het Bestuur heeft onder meer de volgende bevoegdheden en taken: in en buiten rechte vertegenwoordigen van de stichting; eindverantwoordelijk voor de (dagelijkse) leiding en de uitvoering van de programma's en activiteiten van de stichting; benoemen van de directie; vaststellen van een meerjarenstrategieplan na verkregen goedkeuring van de VvP; vaststellen van de begroting en het uitvoeringsplan; zorgdragen voor een evenwichtige verdeling van de uitvoeringskosten en de besteding aan de realisering van de doelstelling; vaststellen van de jaarrekening en opstellen van een jaarverslag van de stichting binnen zes maanden na afloop van het boekjaar; openbaar maken en voor eenieder beschikbaar stellen van een jaarverslag met accountantsverklaring.
De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting.

Raad van Toezicht
In 2021 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende personen:

- Angélique Laskewitz, voorzitter (15/4 – 31/12)
- Theo Verstrael, voorzitter (1/1 – 15/4) en lid (1/1 - 21/11)
- Daan van Cann, algemeen lid
- Merel Soons, algemeen lid
- Franc van den Berg, algemeen lid
- Luc Bas, algemeen lid
- Teo Wams, algemeen lid (21/11 – 31/12)

Vergadering van Participanten (VvP)
De VvP bestaat uit (vertegenwoordigers van) alle Nederlandse lidorganisaties van IUCN en heeft onder meer de volgende bevoegdheden en taken: instemming met de benoeming en ontslag van de leden Raad van Toezicht, inclusief de voorzitter, bespreking en vaststelling van de meerjarenstrategie en activiteiten ter ondersteuning van het IUCN Nationaal Comité. Vergaderingen van de VvP vinden drie maal per jaar plaats.

Directie
De directeur/bestuurder wordt benoemd door de RvT en is belast met de dagelijkse leiding van de stichting. De directie rapporteert aan de RvT en kan de stichting in en buiten rechte vertegenwoordigen binnen de grenzen van de jaarbegroting en het jaarplan.

De directie stelt, met inachtneming van het meerjarenstrategieplan, jaarlijks het meerjarig financiële kader van de stichting op. Ook stelt de directie de begroting voor het komende boekjaar op en het daarmee verbonden uitvoeringsplan en de voor dat plan beschikbaar te stellen middelen.

In 2021 bestond de directie uit **C.L. Krijger**, directeur-bestuurder.

Besteding middelen

IUCN NL kent drie inkomstenbronnen: financiering door de overheid, donaties van particulieren en fondsenwerving via derden (Nationale Postcode Loterij). IUCN NL streeft naar: een sluitende exploitatie- en activiteitenbegroting; toename van de baten uit eigen fondsenwerving; dekking structurele lasten uit structurele inkomsten; maximale besteding ten gunste van de doelstelling (doelstelling 90% en overhead 10%); groei van het aantal lidorganisaties en donaties; een percentage middelen besteed aan eigen fondsenwerving van maximaal 8%.

Communicatie met belanghebbenden

De Vergadering van Participanten, Raad van Toezicht en het Bestuur van IUCN NL onderschrijven het principe 'de instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.'

IUCN NL identificeert de volgende belanghebbenden voor de organisatie:

- In Nederland gevestigde lidorganisaties van IUCN. Deze zijn gerechtigd een vertegenwoordiger af te vaardigen naar de Vergadering van Participanten
- In Nederland gevestigde IUCN-commissieleden
- Financiers en donoren
- Organisaties in Nederland en daarbuiten waarmee (in heden, verleden of toekomst) wordt samengewerkt vanuit de programma's van IUCN NL
- Het bedrijfsleven
- De overheid en de politiek
- De Nederlandse en Vlaamse media

IUCN NL-belanghebbenden ontvangen op diverse manieren informatie:

- IUCN-lidorganisaties in Nederland ontvangen informatie over programma's, relevante ontwikkelingen en andere zaken aangaande de organisatie, via de bijeenkomsten van de Vergadering van Participanten en via mailings. Voor aanvullende informatie kunnen leden van IUCN in Nederland contact opnemen met het bureau.
- Naast het jaarverslag ontvangen financiers van IUCN NL de activiteitenrapportages, opgesteld volgens door henzelf gehanteerde normen en richtlijnen en gericht op de door hen gefinancierde activiteiten.
- Samenwerkingspartners van IUCN NL ontvangen regelmatig relevante updates over de ontwikkelingen: via de website, social media, mailings, evenementen en/of via direct contact met programmamedewerkers.
- Bedrijven worden onder meer geïnformeerd via de website, mailings, evenementen en/of via direct contact met programmamedewerkers.
- IUCN NL benadert de media via persberichten, met opiniestukken en via een-op-een voorstellen voor nieuws- en achtergrondverhalen.

IUCN NL hanteert een integriteitsbeleid met gedragscode en meldpunt waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld;, partnerbeleid, een anticorruptiebeleid, en een klachtenprocedure, conform de SBF Code Goed Bestuur (vervangt Code Wijffels) en de richtlijnen van het CBF-keurmerk.

BEGROTING 2022

	Begroting 2022 €
Omzet	
Omzet Projecturen	2.040.000
Omzet Projectgelden	4.945.972
Overige Inkomsten	514.028
	7.500.000
Projectkosten	
Kostprijs Projectgelden	5.018.000
Kostprijs Overige Inkomsten	
	5.018.000
Resultaat uit projecten	**2.482.000**
Kosten	
Salariskosten	2.296.000
Transitiekosten	120.000
Overige personeelskosten	189.000
Kantoorkosten	155.000
Communicatie	35.000
Nationaal Comité	-
Huisvesting	153.000
Afschrijvingen	10.000
Overige kosten	58.000
Totaal Kosten	**3.016.000**
Bedrijfsresultaat	**-534.000**
Financiële baten en lasten	-12.000
RESULTAAT	**-546.000**
Vrijval continuïteitsreserve	546.000
RESULTAAT NA MUTATIE RESERVES	**0**

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting IUCN NL Nederlands Comité
(IUCN National Committee of the Netherlands Foundation).

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting IUCN Nederlands Comité (IUCN National Committee of the Netherlands Foundation) te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting IUCN Nederlands Comité (IUCN National Committee of the Netherlands Foundation) per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen, en de Regeling Controleprotocol WNT 2021. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting IUCN Nederlands Comité (IUCN National Committee of the Netherlands Foundation) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website www.dubois.nl, bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd
In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, en de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 30 juni 2022

Dubois & Co. Registeraccountants

ValidSigned door J.J.M. Huijbregts RA
op 30-06-2022

J.J.M. Huijbregts RA